

Partnerskap mellan staten och industrin

Peter Lundberg
VD Säkerhets- och försvarsföretagen

Arvet kostar pengar

- Dagens organisation, struktur och resurser har formats för kalla krigets behov
- Om vi skulle bygga en logistikorganisation för insatsförsvaret så skulle den se helt annorlunda ut
- Mindre, smartare och billigare
- Omställningen är svår och komplicerad både för FM och för industrin

Drivkrafter

- FM drivs av statens ambitioner i kombination med budgetkrav.
- Ekvationen går inte ihop
- Industrins överlevnad beror på nya marknader och nya kunder
- Kostnadsjakt och konkurrenskraft är avgörande
- Gemensamt intresse att finna kostnadseffektiva lösningar

Kostnadsbesparingar

- Effektivisering
- Rationalisering
- Samutnyttjande

- ✓ Olika metoder med olika potential och som var för sig kräver sin hantering
- ✓ Alla verktygen måste användas

Några effekter vid industriell lösning

- Fokus på kärnverksamhet möjliggör rationalisering av dubbelkompetens
- Synergier med andra kunder och andra marknader
- Bättre kapacitetsutnyttjande ger lägre omkostnader
- Möjlighet till karriärväxling

Kan man verkligen spara 20-30%?

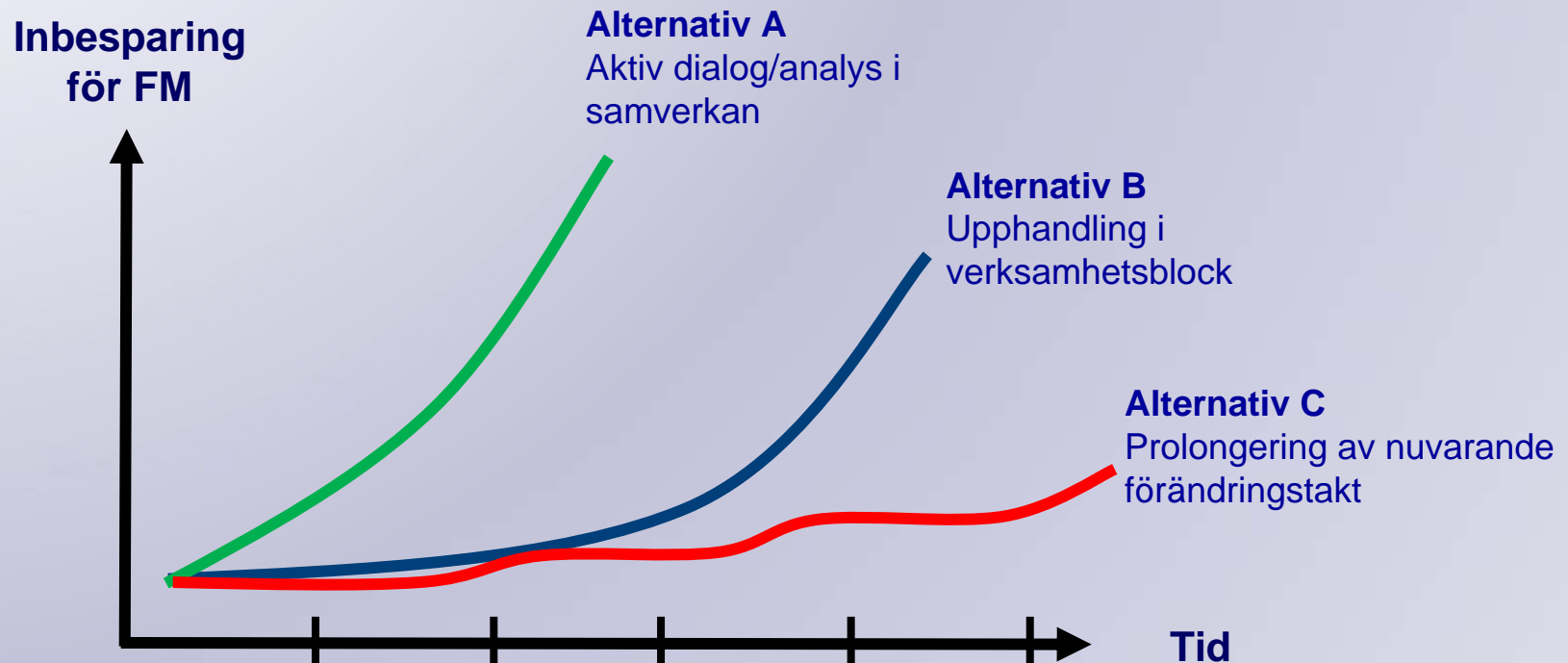
- Det finns gott om exempel från andra sektorer såväl privat som offentlig
- Ansatsen 20-30% är realistisk
- Bedömningen är gjord av externa experter med stor erfarenhet av rationalisering, effektivisering och outsourcing

Vad är det då som krävs?

- Såväl rationalisering som effektivisering
- Olika förutsättningar för unika/komplexa system och standardvaror/-tjänster
- Partnerskap med systemleverantörer för omfattande strukturrationalisering
- Konkurrensutsättning av sektorer med renodlad kommersiell marknad av mindre komplex natur
- Kundens agerande och kompetens avgörande för framgång
- FM måste själv göra den överordnade strukturen och de strategiska vägvalen innan man söker partner eller startar upphandling

Principiella vägval för OPS

Tidsperspektiv för x % besparingseffekt i logistikförsörjningssystemet



Några synpunkter på stödutredningen

- Utredningen missar det faktum att industrin är en viktig stödresurs till FM
- Gränsytan mellan FM och industrin innehåller stor del av rationaliseringspotentialen
- För att frigöra den potentialen krävs dialog och strategisk samsyn

Sammanfattning

- Det går att göra stora besparingar
- Berör såväl FM som industrin
- Industrin kan och vill bidra till det svenska försvarets utveckling, effektivisering och rationalisering
- Ledarskap, vilja och kompetens krävs av båda parter för goda partnerskapslösningar